

Programa para América Latina y el Caribe

C A -
T Á -
L O -
G O .

Herramientas pedagógicas



LINCOLN INSTITUTE
OF LAND POLICY

113 Brattle St, Cambridge, MA 02138-3400 USA

El Instituto Lincoln de Políticas de Suelo es una organización independiente y no partidista cuya misión es colaborar en la solución de los desafíos económicos, sociales y medioambientales en todo el mundo, con el fin de mejorar la calidad de vida mediante enfoques creativos en cuanto al uso, la tributación y la administración del suelo. El Instituto Lincoln es una fundación privada creada en 1946 y busca contribuir al diálogo público y a la toma de decisiones sobre políticas de suelo por medio de la investigación, capacitación y comunicación efectiva. Al reunir a académicos, profesionales, funcionarios públicos, gestores de políticas, periodistas y ciudadanos interesados, el Instituto Lincoln integra la teoría con la práctica y brinda un foro para perspectivas multidisciplinarias sobre políticas públicas de suelo, tanto en los Estados Unidos como internacionalmente. El trabajo del Instituto Lincoln está organizado en cinco áreas claves: Planificación y Forma Urbanística, Valuación y Tributación, Iniciativas Internacionales e Institucionales, el Programa para la República Popular de China y el Programa para América Latina y el Caribe.

Sobre el Instituto Lincoln de Políticas de Suelo

Sobre el Programa para América Latina y el Caribe

El Programa para América Latina y el Caribe apoya la investigación y ofrece cursos gratuitos, en línea y presenciales. El desarrollo y evolución de estas actividades apoyan la producción y difusión de los hallazgos relacionados a herramientas y aplicaciones de las políticas de suelo en América Latina y el mundo. Con experiencia en la región desde 1993, el programa lidera los esfuerzos en siete áreas centrales: Captura de plusvalías; Impuesto a la propiedad, valuaciones y catastro; Proyectos de reurbanización a gran escala; Informalidad, regularización y mercados de suelo; Análisis de los mercados de suelo urbano; Dimensiones legales de la política de suelo; y cambio climático. Una red de académicos y profesionales respalda estos esfuerzos, ayudando al Instituto a identificar socios y proyectos ejemplares, reunir audiencias apropiadas, investigar temas críticos y desarrollar materiales curriculares.

Este catálogo de herramientas pedagógicas tiene la finalidad de diseminar los diversos recursos didácticos que el **Programa para América Latina y el Caribe** del **Instituto Lincoln de Políticas de Suelo** ha producido durante varios años. Estas herramientas abarcan temas centrales de las políticas de suelo, por ejemplo, plusvalías, mercados de suelo, informalidad, vivienda, catastro y el impuesto predial, por nombrar algunos. Estos materiales pueden servir de apoyo a técnicos, planificadores, capacitadores y gestores municipales. De la misma manera, a aquellos ciudadanos no expertos y estudiantes que desean informarse en temas prioritarios del desarrollo urbano de la ciudad. En muchos casos, su contenido también puede ser aprovechado para la preparación de presentaciones y clases.

¡Esperamos que este catálogo le sea de mucha utilidad!

Sobre este material



GIROS (Ganando con el Intercambio y la Renta por la Ocupación del Suelo)

GIROS es un juego pedagógico que ilustra la manera como operan los mercados de suelo urbano. Conceptos tales como accesibilidad vs. renta del suelo, equidad vs. eficiencia, densificación vs. extensificación y negociaciones colectivas vs. individuales se experimentan a lo largo de las diversas etapas del juego. También se experimenta el uso selectivo de instrumentos de gestión del suelo y la manera como influyen en estos conceptos.

Temas: Mercados de suelo; resolución de conflictos; informalidad.



Grupo de participantes. Belo Horizonte, Brasil, 2017.

Video: GIROS (Ganando con el Intercambio y la Renta por la Ocupación del Suelo)

Este video, preparado por el *Instituto para los Estudios de la Vivienda y el Desarrollo Urbano* (IHS por sus siglas en inglés) de la *Universidad Erasmus Rotterdam*, muestra al experto en suelo del IHS, Carlos Morales Schechinger, quien presenta la dinámica de los mercados de suelo a través del innovador juego de roles GIROS (GLUT por sus siglas en inglés) durante el curso de gestión de suelo y regularización informal de asentamientos, llevado a cabo en Rotterdam, Países Bajos, en junio del año 2013.

Formato: Video
Creadores: IHS, Universidad Erasmus Rotterdam
Año: 2014
Idioma: Inglés
Disponibilidad: Online (Ver anexo)



Tablero de GIROS durante ejecución del juego. Rotterdam, Países Bajos, 2013.

Formato: Juego de roles
Creadores: Martim O. Smolka y Carlos Morales
Idioma: Español e Inglés
Disponibilidad: Por favor, contactar a lac@lincolninst.edu

Tribunales

Juego pedagógico que permite debatir temas controvertidos (para los cuales hay posturas encontradas) o ambiguos (que dependen de distintas interpretaciones o maneras de instrumentar una política) que confronta al estudiante con la necesidad de defender su punto de vista y convencer a un auditorio de especialistas. El juego se realiza dentro de un taller a lo largo del cual se llevan a cabo un máximo de cuatro juicios, cada uno en torno a un tema. El taller busca que los estudiantes se adentren en el debate que surge en torno a la interrelación entre las políticas urbanas y las políticas fiscales del suelo. Los estudiantes podrán vincular los conceptos aprendidos durante el seminario con la realidad concreta de su contexto local, e involucrarse en el debate general que se lleva a cabo en América Latina en torno al vínculo entre lo fiscal y lo urbano.

Temas: Políticas de suelo; resolución de conflictos.

Formato: Juego de roles
Idioma: Español e Inglés
Disponibilidad: Por favor, contactar a lac@lincolninst.edu



Experto Carlos Morales. Belo Horizonte, Brasil, 2017.

Don Cartero Recorda-Don

Serie de seis videos argumentales en animación, concebida como estrategia pedagógica de difusión de algunos aspectos controvertidos de las políticas y mecanismos de regulación de los mercados de suelo y de movilización de los incrementos de valor del suelo producidos por la colectividad.

Temas:

1. ¿Qué es Plusvalía?
2. ¿Cómo se forma el precio del suelo?
3. ¿Derechos adquiridos?
4. La movilización de plusvalías en la ciudad popular
5. Gestión asociada de terrenos
6. Alternativas para la vivienda social

Paloalto: Un Sistema económico

Basada en el texto original del autor estadounidense Craig Ralston, *The Shovelcrats*, la obra analiza el comportamiento del mercado de suelo y las políticas públicas con él relacionadas mediante un divertido juego escénico. Traducción de Germán Lema, adaptada para teatro y dirigida por Víctor Viviescas con Teatro Vreve.

Temas: Mercados de suelo; políticas de usos de suelo.

Jacinto Bené Fício y el impuesto a la propiedad

Esta producción de dibujos animados ofrece una representación fácil y divertida de la experiencia de un municipio brasileño al implementar y recaudar el impuesto a la propiedad. Cuenta la historia de dos municipios, uno en el que la propiedad ha sido mal administrada, y otro que se beneficia de un catastro actualizado y una política fiscal eficiente.

Temas: Impuesto a la propiedad; plusvalías.



Formato: Videos
Dirección: Víctor Viviescas
Idioma: Español
Disponibilidad: Online (Ver anexo)

Formato: Sátira Dramática
Dirección: Víctor Viviescas
Año: 2004
Idioma: Español
Disponibilidad: Online (Ver anexo)

Formato: Libro de historietas y video
Año: 2017
Idioma: Portugués
Disponibilidad: Online (Ver anexo)



Serie de tutoriales: Políticas de Suelo Urbano

Serie de videos en los que diferentes profesores expertos brindan fundamentos conceptuales y análisis de experiencias prácticas relacionados con las políticas de suelo urbano; tales como, recuperación de plusvalías, análisis de los mercados de suelo, vivienda social, informalidad, catastro, Grandes Proyectos Urbanos (GPU), el impuesto predial, entre otros.

Formato: Videos
Año: 2016
Idioma: Español
Disponibilidad: Online (Ver anexo)

Entendiendo la vivienda como sector económico: estructura, funcionamiento y políticas

Área: Vivienda
Presentador: Claudio Acioly

Explica la importancia, la estructura y cómo entendemos la vivienda como sector económico que tiene un impacto fundamental en el desarrollo urbano.

Antecedentes y temas críticos de la experiencia latinoamericana en Grandes Proyectos Urbanos (GPU)

Área: GPU
Presentador: Eduardo Reese

Trata un tema recurrente y estratégico de la agenda del desarrollo urbano en América Latina como son las características y los impactos de los GPU, y particularmente la cuestión de la gestión del suelo en este tipo de intervenciones.

Políticas habitacionales y políticas urbanas: una integración necesaria

Área: Políticas Urbanas
Presentador: Carlos Mendive

Discute la necesidad de integrar las políticas habitacionales y urbanas para mejorar la capacidad de acceso habitacional de los hogares de ingresos medios y medios bajos, buscando dirigir la acción de los actores del mercado hacia los resultados que buscan las políticas públicas.

Plusvalías del suelo para beneficio de la ciudad

Área : Plusvalías
Presentador: Carlos Morales Schechinger

Presenta de manera general diferentes mecanismos para la captura de plusvalías generadas por inversión pública.

Reajuste de tierras: ventajas y la experiencia de Colombia

Área: Mercados de Suelo
Presentadora: María Cristina Rojas

Expone el concepto de Reajuste de Tierras, sus ventajas y en particular la experiencia de Colombia en su implementación como un mecanismo de gestión del suelo, contestando preguntas como ¿qué es el reajuste de tierras? y ¿cómo surgió este mecanismo?

Desarrollo urbano orientado al transporte masivo

Área: Desarrollo Orientado al Tránsito
Presentador: Daniel Rodríguez

Presenta cómo la coordinación entre inversiones en transporte público y el desarrollo urbano puede generar beneficios importantes en diversos niveles.

¿Por qué estudiar catastro y SIG en la agenda de temas de políticas de suelo?

Área: Catastro
Presentador: José María Ciampagna

Analiza la importancia de la información para la toma de decisiones (que si bien es de aplicación general, tiene especificaciones propias en el ámbito territorial) y de establecer un Sistema de Administración de Tierras que permita gestionar y materializar la administración de las políticas territoriales.

La valuación inmobiliaria y el impuesto predial

Área: Impuesto Predial
Presentador: Carlos Orrego

Discute el Impuesto predial y su potencial para constituirse en el mejor instrumento para financiar la ciudad y contribuir a combatir la desigualdad y la inequidad local.

Mercado de suelo, informalidad y regulación urbana

Área: Mercados de Suelo e Informalidad
Presentadora: Cynthia Goytia

Analiza los determinantes de la condición de tenencia informal de la vivienda y los efectos de algunos de los instrumentos de política aplicados en el mundo, en especial en América Latina, ante esta situación.

Las funciones técnicas y políticas de la planificación urbana

Área: Planificación Estratégica
Presentador: Enrique R. Silva

Analiza la relación entre la dimensión político-social de la planificación y cómo ésta incide en la relevancia y poder de la planificación urbana y sus instrumentos.

Políticas de vivienda de cara a la segregación socio-espacial

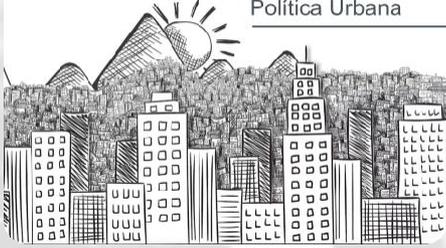
Área: Vivienda
Presentador: Francisco Sabatini

Analiza las formas en que América Latina experimenta segregación residencial, las cuales están asociadas a las políticas de vivienda social.

Fundamentos jurídicos de las políticas de suelo para el desarrollo de los territorios

Área: Políticas de Suelo
Presentadora: Magda Montaña

Identifica cuáles son los elementos jurídicos básicos que son intrínsecos a la política de suelo y, que además, están vinculados a las formas en que se puede construir un territorio de manera equitativa y sustentable.



Serie de tutoriales: Instrumentos de Política Urbana

Serie de videos realizados en colaboración con el Ministerio de las Ciudades, Brasil, en los que diferentes expertos brindan fundamentos conceptuales y análisis de experiencias prácticas relacionados con las políticas de suelo urbano, tales como, recuperación de plusvalías, análisis de los mercados de suelo, informalidad, catastro, tributación inmobiliaria, entre otros.

Formato: Videos
Año: 2016
Idioma: Portugués
Disponibilidad: Online (Ver anexo)

Operación urbana consorciada

Área: Operación urbana consorciada
Presentadora: Camila Maleronka

Introduce la Operación Urbana Consorciada, instrumento de transformación del territorio y proyecto urbano que posibilita el uso y ocupación vigente por medio de contrapartida en área previamente determinada y establecida en ley. Presupone una asociación entre el poder público, los inversores privados y la población afectada.

Bases legales de la tributación inmobiliaria en Brasil

Área: Tributación inmobiliaria
Presentadora: Cintia Estefania Fernandes

Presenta las bases legales de la tributación inmobiliaria en Brasil y analiza la gestión territorial urbana y la responsabilidad territorial de los municipios brasileños.

Catastro multifinlatario: estructuración y relaciones institucionales

Área: Catastro
Presentador: Everton da Silva

Explica el Catastro Territorial Multifinlatario (CTM), su estructuración y relaciones institucionales. Demuestra la importancia de la implementación del CTM para gestión territorial del municipio, evidenciando que es la base de datos que contribuye inequívocamente a la financiación de la ciudad ya sus políticas de suelo.

Impuesto a la propiedad inmobiliaria: datos, mitos y mentiras

Área: Impuesto a la propiedad
Presentadora: Claudia De Cesare

Trata el impuesto sobre la propiedad inmobiliaria urbana (IPTU), como el instrumento tributario más tradicional para la financiación del gasto público a nivel municipal. El IPTU incide sobre la propiedad, el dominio y la posesión del inmueble urbano. Su base de cálculo es el valor de venta del bien a ser tributado, incluyendo suelo y construcciones sobre él.

La problemática de la regularización de asentamientos informales consolidados

Área: Informalidad
Presentador: Edesio Fernandes

La informalidad es considerada por muchos como una solución para que un grupo de la población tenga acceso al suelo urbano y a la vivienda. Sin embargo, este video resalta que la informalidad también necesita ser vista como un problema, dados los enormes costos sociales, ambientales, económicos, financieros y jurídicos involucrados en ese proceso de producción informal del espacio urbano.

Contribución de mejora

Área: Plusvalías
Presentadora: Gislene Pereira

Demuestra la experiencia exitosa de Maringá, Brasil, en el uso del instrumento de captura de plusvalías denominado "Contribución de Mejora", cuyo hecho generador es la valorización del inmueble derivada de una acción del sector público. Busca retornar al poder público el valor invertido en la realización de obras públicas, en la medida en que ellas influyen la revalorización de inmuebles privados.

Participación en plusvalías y contribución de mejora

Área: Plusvalías
Presentadora: Claudia Acosta

Explica dos instrumentos de Política Urbana: la plusvalía y la contribución de mejora. Ambos posibilitan la mejora de las condiciones de vida en la ciudad a través del efecto distributivo y redistributivo que poseen, lo que es muy importante en sociedades desiguales como ciudades de Colombia y Brasil, y de la prohibición de transferencia de recursos públicos de forma gratuita a los particulares. Los instrumentos pueden ser utilizados no sólo para obras de gran impacto urbano, sino también para pequeñas obras en la comunidad.

Zonas Especiales de Interés Social (ZEIS) en las ciudades Brasileñas

Área: Zonificación
Presentadora: Paula Santoro

Se presentan las Zonas Especiales de Interés Social (ZEIS) como mecanismo para la inclusión, en la zonificación de las ciudades, de suelo destinado a la implantación de vivienda de interés social. Las ZEIS generalmente están localizadas en áreas ya urbanizadas con infraestructura, equipamientos, servicios públicos y empleos, es decir, en las localidades donde usualmente la población de bajos ingresos no tiene acceso a los inmuebles debido a sus altos precios.

Certificados de Potencial Adicional de Construcción (CEPACs)

Área: Plusvalías
Presentador: Paulo Sandroni

Se presentan los Certificados de Potencial Adicional de Construcción (CEPACs), como instrumento de captura de plusvalías. Los CEPACs se crearon como forma de obtención de compensaciones económicas, siendo vendidos por un precio único en cada subasta.

Mercado informal de suelo y estructura urbana

Área: Informalidad
Presentador: Pedro Abramo

Se discute el mercado informal de suelo y la estructura urbana informal en las ciudades latinoamericanas. El instructor habla sobre las dos formas de monetización del territorio informal: por la comercialización de inmuebles y lotes remanentes en asentamientos populares, y por el fraccionamiento irregular o clandestino de parcelas por agentes mercantiles.

Serie de tutoriales: Instrumentos de Política Urbana (Cont.)

El funcionamiento del mercado informal de suelo en áreas de la periferia

Área: Informalidad
Presentador: Antonio Augusto Veríssimo

Se discute sobre el funcionamiento del mercado informal de suelo en las áreas de la periferia urbana, demostrando que el parcelamiento y venta ilegal del suelo en las periferias es la forma más frecuente de expansión de las ciudades brasileñas. Los asentamientos resultantes de este proceso generalmente se conocen como "loteamientos irregulares", "clandestinos" o "piratas", generando una "urbanización sin urbanismo".

Regularización y urbanización de asentamientos informales consolidados en América Latina

Área: Regularización de la informalidad
Presentadora: Adriana Larangeira

Se comenta sobre los asentamientos informales y sus programas de regularización. La informalidad en el uso y ocupación del suelo urbano está presente en las metrópolis de países en desarrollo desde hace más de 100 años. Se exploran algunos intentos puestos en práctica en las últimas décadas para enfrentar el problema, permitiendo así analizar los cambios a lo largo de esta trayectoria.

Estatuto de la Ciudad: antecedentes y perspectivas

Área: Política Urbana
Presentador: José Roberto Bassul

Se contextualiza el "Estatuto de la Ciudad". Aprobado en el año 2001, el Estatuto regula los artículos sobre políticas urbanas de la Constitución Federal de Brasil y los derechos de la ciudadanía. De igual forma, proporciona instrumentos importantes al Poder Público para el enfrentamiento de dificultades urbanísticas. Los principios y directrices del Estatuto de la Ciudad orientan la política urbana municipal, debiendo ser utilizado como guía en los municipios para su planificación y gestión.

Propiedad urbana: de los derechos de construir y de su Otorga Onerosa

Área: Política urbana
Presentadora: Sonia Rabello

Se explican dos tipologías de derechos de construcción: el derecho básico y los derechos máximos. El primero es el derecho de construir de cualquier propietario de un terreno urbano. El segundo es aquel que sobrepasa el límite de construcción impuesto al derecho de construir básico. En caso de que el propietario de un terreno urbano quiera usar su propiedad para construir más que el coeficiente básico, deberá entonces hacer una solicitud al poder público para el otorgamiento de esos derechos adicionales de edificación.

Serie: Desafíos Urbanos

El Ministerio de las Ciudades, en el marco del Programa Nacional de Capacitación de las Ciudades (PNCC), y el Instituto Lincoln, con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), produjeron la serie *Desafíos Urbanos*, compuesta por entrevistas y paneles con debates entre especialistas en Política Urbana e instrumentos que viabilizan su implementación.



Formato: Videos
Año: 2016
Idioma: Portugués
Disponibilidad: Online (Ver anexo)

Bajo la coordinación general de Egláisa Cunha, Gerente de Capacitación del Ministerio de las Ciudades, la serie

Desafíos Urbanos reúne a conocidos expertos con el objetivo de presentar diversos puntos de vista sobre contenidos de reconocida relevancia para la capacitación de los gestores y técnicos municipales en el enfrentamiento de los desafíos urbanos y la eficacia de las políticas públicas.

Tema: Problemas y alternativas para el financiamiento de las ciudades Brasileñas
Moderadora: Cintia Fernandes
Invitado: Paulo Sandroni

Tema: Brasil urbano en el contexto mundial y regional (América Latina) (*Programa 1*)
Moderador: Martim Smolka
Panel: Sonia Rabello, Paulo Sandroni y Claudio Acioly

Tema: Índices constructivos y de aprovechamiento de los terrenos como patrimonio público
Moderadora: Cintia Fernandes
Invitada: Sonia Rabello

Tema: Principales tendencias en la política urbana. ¿Qué está cambiando? (*Programa 2*)
Moderador: Martim Smolka
Panel: Sonia Rabello, Paulo Sandroni y Claudio Acioly

Tema: La relación entre los programas de vivienda social, la gestión urbana y la planificación de las ciudades
Moderadora: Cintia Fernandes
Invitado: Claudio Acioly

Tema: Los principales desafíos de la política urbana en Brasil (*Programa 3*)
Moderador: Martim Smolka
Panel: Sonia Rabello, Paulo Sandroni y Claudio Acioly

Tema: Alteraciones en los mercados de suelos y los problemas urbanos
Moderadora: Cintia Fernandes
Invitado: Martim Smolka

Tema: Los principales desafíos de la política urbana en Brasil. La planificación metropolitana. (*Programa 4*)
Moderador: Martim Smolka
Panel: Sonia Rabello, Paulo Sandroni y Claudio Acioly

El dulce sabor del catastro

Formato: Vídeos

Dirección: Jose Antonio do Nascimento Pinto

Año: 2006

Idioma: Español y Portugués

Disponibilidad: Online (Ver anexo)

Este video presenta una breve historia del catastro como elemento que permite conocer y registrar el territorio para su efectiva administración. Muestra cuales son las herramientas y técnicas básicas necesarias para

la elaboración de un mapa catastral, elemento necesario para el cobro de impuestos a la propiedad y que además sirve como base para la planificación urbana regional e integrada.

Temas: Catastro; regulación del mercado de suelo.

José K. Tastro y las Directrices para el Catastro Territorial Multifinilarario

Formato: Libro de historietas

Edición: Diego A. Erba y Egláisa M. Pontes C.

Año: 2010

Idioma: Español, Portugués e Inglés

Disponibilidad: Online (Ver anexo)



Representación de las situaciones comunes que enfrentan los empleados del catastro municipal a medida que implementan nuevos sistemas de información del suelo para satisfacer las necesidades tanto del sector público como del privado. El libro fue producido por el Ministerio de Ciudades de Brasil y el Instituto Lincoln, con el apoyo de la Caixa Econômica Federal. El texto original en portugués, *Zeca Dastro e as Diretrizes para o Cadastro Territorial Multifinilarario*, es específico del contexto brasileño. Esta traducción ha sido adaptada para su uso en países de habla hispana.

Temas: Catastro; regulación del mercado de suelo.

Juego de simulación que sirve como herramienta pedagógica para la formación de ciudadanos no expertos y estudiantes en temas prioritarios del desarrollo urbano de la ciudad. Busca reconocer la importancia de la adecuada gestión del suelo, tener un acercamiento al proceso de formación de precios del suelo en una ciudad, evidenciar los casos en que se da la participación en plusvalías y reconocer la importancia del interés colectivo sobre el particular en la gestión democrática del territorio.

Juego de predios



Formato: Juego de mesa

Idioma: Español

Disponibilidad: Por favor, contactar a lac@lincolninst.edu

Temas: Economía urbana; mercados de suelo; plusvalías.

Aprendizaje de políticas urbanas mediante casos de estudio

El objetivo principal de este manual es ofrecer una herramienta de sensibilización, difusión y promoción del debate crítico, a través del método de estudio de casos, en torno a temas centrales de las políticas de usos de suelo, tales como, recuperación de plusvalías, los sistemas apropiados de tributación inmobiliaria, intervenciones urbanas a gran escala, la regularización del suelo, entre otros.

Temas: Casos de estudio como método de aprendizaje.



Formato: Libro

Autores: Ricardo Vanella y Catalina Molinatti

Año: 2005

Idioma: Español

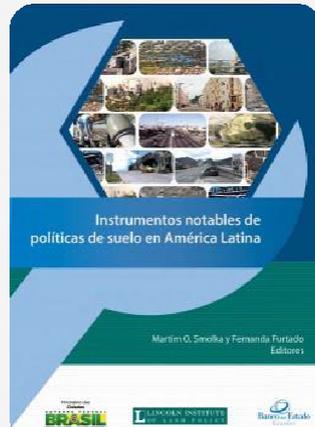
Disponibilidad: Impreso



LINCOLN INSTITUTE
OF LAND POLICY

Instrumentos notables de políticas de suelo en América Latina

Formato: Libro
Edición: Martim Smolka y Fernanda Furtado
Año: 2014
Idioma: Español
Disponibilidad: Online (Ver anexo)



El libro incluye versiones abreviadas de 21 estudios que se presentaron en el Foro Latinoamericano de mayo (2013) sobre Instrumentos de Intervención Urbana Notables, un evento desarrollado en colaboración por el Instituto Lincoln y el Banco del Estado de Ecuador (BdE).

Esta publicación representa un esfuerzo por compilar y difundir estudios de caso de herramientas de políticas de suelo urbano implementadas en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, México y Uruguay.

Temas: Catastro; plusvalías; informalidad; vivienda; impuesto predial; transporte masivo; regulación del mercado de suelo.

PLUS: Precios Licitados y Usos del Suelo

El juego simula los mercados de suelo y la competencia por el espacio y la localización como las determinantes más importantes en el establecimiento de precios y usos del suelo. De igual manera, ayuda a comprender la interdependencia entre los distintos

actores urbanos (propietarios, desarrolladores y ocupantes) mientras, a su vez, motiva una discusión sobre las causas de la informalidad y el impacto de ciertas políticas urbanas.

Formato: Juego de roles
Creadores: Martim Smolka y Carlos Morales
Idioma: Español y Portugués
Disponibilidad: Por favor, contactar a lac@lincolninst.edu

Temas: Mercados de suelo; informalidad; precios; exclusión social.

FLUPPY: Resultado del fisco vs. el plan de usos del suelo (Fiscal vs. Land Use Planning Public Yield)

El juego simula un gobierno de una ciudad que tiene dos asentamientos informales que atender, así como la responsabilidad de prestar servicios, abrir la periferia urbana al desarrollo y promover el bienestar general de sus ciudadanos. Para hacer frente a los retos, el gobierno tiene dos

Formato: Juego de roles
Creadores: Martim Smolka y Carlos Morales
Idioma: Español
Disponibilidad: Por favor, contactar a lac@lincolninst.edu

| | A | B | C | D | E | F | G | H |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 |
| 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 3 | 2 | 2 | 2 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 4 | 2 | 8 | 6 | 7 | 2 | 3 | 4 | 4 |
| 5 | 2 | 1 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 5 |
| 6 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 5 | 5 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 |

Tablero de FLUPPY

Temas: Usos del suelo; políticas fiscales; negociación.

instrumentos: un plan de uso del suelo para organizar un modelo que genera externalidades positivas para los ciudadanos y, las políticas fiscales para aumentar los fondos para proveer servicios, y si es necesario, subsidiar a aquellos que lo necesitan. Los participantes trabajan en equipos. Los equipos trabajan en rondas de negociación de un plan. Gana el juego aquel equipo que crea el mayor bienestar agregado a sus ciudadanos.

PLUS-valías: Precios Licitados y Usos del Suelo

El objetivo del juego es facilitar la comprensión de la manera en que el mercado estructura el precio y la ocupación del suelo urbano y de cómo en el proceso se forman las plusvalías. Estas últimas resultan de cambios en los derechos de edificación, mejoras en la infraestructura y cambios en la zonificación. El juego simula la competencia entre usuarios y sus expectativas de desarrollo; entre desarrolladores por el mercado de viviendas y, finalmente, entre los ocupantes por las viviendas mejor ubicadas y de menor precio.

Formato: Juego de roles
Creadores: Martim Smolka y Carlos Morales
Idioma: Español y Portugués
Disponibilidad: Por favor, contactar a lac@lincolninst.edu

Temas: Mercados de suelo; precios; densidades; plusvalías.

La clínica del suelo

Formato: Juego de roles
Creador: Carlos Morales
Idioma: Español
Disponibilidad: Por favor, contactar a lac@lincolninst.edu

ser resueltos a través de la aplicación de instrumentos y políticas enseñadas en el curso. Los presentadores de cada caso cumplen el rol de pacientes. El resto del grupo actúa como un equipo de doctores. Durante la clínica, deben identificar las causas de la enfermedad (problema presentado) y recetarle tratamiento (distintas políticas y herramientas posibles a aplicar). Un ambiente de cooperación se genera entre los doctores con el fin de curar al paciente. Esto se realiza de manera intencional para contrastar con la vida real, pues en las cortes la competencia y la no-colaboración están a la orden del día.

Temas: Catastro; plusvalías; informalidad; vivienda; regulación del mercado de suelo.

Regularización de asentamientos informales en América Latina

La creciente informalidad en ciudades latinoamericanas se presenta como un gran desafío. Pese a las diversas iniciativas de regularización, el fenómeno no da señales de reversión. Los habitantes de asentamientos precarios se cuentan por millones, señalando la necesidad de replantear las estrategias de actuación en esta área. La presente compilación recoge prácticas convencionales y tendencias

Juego complementario utilizado en diversos cursos enseñados por el Instituto Lincoln. Los participantes presentan problemas (relacionados con los conceptos aprendidos durante el programa) que deben

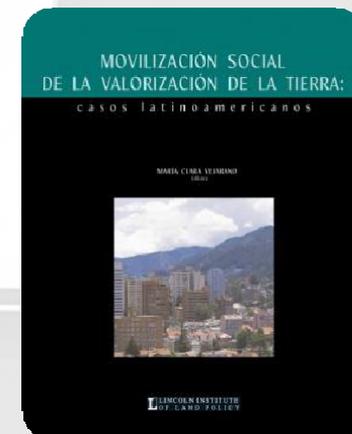
innovadoras que quedan a disposición de los tomadores de decisiones, estimulando la comprensión del tema y la adopción de medidas de gestión adecuadas con el sentido de ampliar el acceso a la tierra urbana y la vivienda para los sectores de bajos niveles de ingreso.

Temas: Informalidad.

Mobilización social de la valorización de la tierra: Casos latinoamericanos

Esta compilación incluye trece casos de estudio de seis países latinoamericanos sobre la temática de la movilización social de la valorización de la tierra. Los casos seleccionados comprenden proyectos efectivamente ejecutados y con resultados relevantes. Su objetivo es fomentar una mayor comprensión del tema por parte de los tomadores de decisiones y la consecuente adopción de medidas de gestión adecuadas y tendientes a una más equitativa movilización social de la valorización de la tierra.

Temas: Plusvalías.



Formato: Libro y CD-ROM
Edición: María Clara Vejarano
Año: 2007
Idioma: Español
Disponibilidad: Online (Ver anexo)

¡Explora nuestros materiales en línea!

Para conocer más sobre nuestro trabajo y los recursos que tenemos a tu disposición, por favor visita nuestro sitio web:

www.lincolninst.edu

Consecuencias de una política de exoneración impositiva sobre la localización y el acceso a la vivienda inclusiva

Autor: Rodrigo García López

Año de publicación: 2018

Idioma: Español

Temas: Vivienda; política pública; desarrollo sustentable; impuestos; revitalización urbana

Analiza el desarrollo y los resultados de una política de vivienda específica llevada adelante en Uruguay desde fines del 2011 hasta la actualidad, que lleva el nombre de "Ley de Promoción de Vivienda de Interés Social". Se identificaron dos objetivos fundamentales de la política: objetivo territorial y objetivo habitacional. Las principales conclusiones de este documento apuntan a que la política aquí descrita logró cumplir con los resultados esperados del primer objetivo, pero no así con el habitacional.

Plan Pro.Cre.Ar. como instrumento de política habitacional e inclusión social a través del acceso a la vivienda. El caso del Área Metropolitana Rosario, Argentina

Autores: Cintia Ariana Barenboim y Pablo Elinbaum

Año de publicación: 2018

Idioma: Español

Temas: Política habitacional; mercado inmobiliario; acceso a vivienda; instrumento Pro.Cre.Ar.

El objetivo de la investigación se centra en evaluar la aplicación del instrumento notable Pro.Cre.Ar. en el Área Metropolitana de Rosario, a partir de sus contenidos, alcance de la población, características de su implementación, capacidad de resolución del problema habitacional y efectos socio-urbanos. El diagnóstico además permitiría mejorar su implementación potenciando los recursos del Estado para el financiamiento de viviendas, su inserción en el desarrollo de la ciudad y su posible reproducción en otras urbes latinoamericanas. La metodología propone un análisis mixto, cualitativo y cuantitativo, combinando valores del suelo, tipología crediticia y su especialización en diferentes escalas territoriales.

Los convenios urbanísticos en la ciudad de Rosario, Argentina, como instrumentos de gestión del suelo. Análisis de sus impactos en términos de equidad.

Autores: Guillermo Peinado, Cintia Ariana Barenboim, Patricia Alejandra Lagarrigue y Marcela Inés Nicastro

Año de publicación: 2018

Idioma: Español

Temas: Convenios urbanísticos; herramientas de gestión urbana; plusvalías urbanas

El objetivo del presente trabajo es determinar si los beneficios obtenidos a partir del desarrollo urbano en el marco de los convenios urbanísticos en la ciudad de Rosario han sido equitativamente redistribuidos para el beneficio del conjunto de la comunidad. En este sentido, esta investigación constituye una primera aproximación a los principales convenios urbanísticos como instrumentos de gestión y al análisis de sus impactos en términos de equidad, con la finalidad de servir como insumo en el mejoramiento de las políticas locales. El convenio urbanístico como herramienta de gestión en la ciudad de Rosario es replicable, dado que permite concertar y consensuar inversiones con los desarrolladores privados. Sin embargo, estos nuevos desarrollos urbanos no deberían considerarse solo como posibilitadoras de "obras complementarias", sino como como herramientas de redistribución de plusvalías urbanas, un potencial que aún no se desarrolla.

Prevención de asentamientos informales a través políticas de expansión urbana de lotificación con servicios para familias de bajos ingresos: El caso de León Sureste, Nicaragua

Autores: Marc Pérez Casas y Francesc Magrinyà Torner

Año de publicación: 2017

Idioma: Español

Temas: Prevención de asentamientos informales; planificación urbana; políticas públicas municipales; lotes con servicios

La ciudad de León, en Nicaragua, desarrolla desde 1998 un innovador proyecto de expansión urbana a través de un capital semilla, otorgado por la municipalidad de Utrecht, para la generación de lotes con servicios para familias de escasos recursos, a precios accesibles y con financiamiento. Su venta permite mantener un fondo revolvente que se reinvierte sistemáticamente en nuevas lotificaciones, habiendo creado más de 5,000 lotes, y que ha permitido disponer de suelo para proyectos sociales o reubicar familias de áreas de riesgo, convirtiendo León en una ciudad prácticamente sin asentamientos informales. Además, atrajo el interés de desarrolladores privados para vivienda social y se promovió la creación de cooperativas de vivienda. Este artículo analiza su implementación, logros y lecciones aprendidas, y lo compara con la oferta del sector privado, con el objetivo que se replique en otros municipios del país o la región como política urbana de prevención de asentamientos informales.

Transferencia de Derechos de Construcción: La experiencia de Porto Alegre, Brasil

Autor: Néia Uzon

Año de publicación: 2013

Idioma: Portugués

Temas: Transferencia de derechos de construcción; planificación urbana; políticas públicas.

La experiencia trata sobre la adquisición de inmuebles para la ejecución de la tercera Avenida Perimetral de Porto Alegre, utilizando a gran escala el instrumento de la Transferencia de Derechos de Construcción. La práctica comprobó la eficacia del instrumento. La operación consiste en pagar la expropiación de un lote, o parte de él, con el "permiso de llevar su potencial constructivo a otro lugar", basado en la premisa de que el valor del bien se da principalmente por su capacidad de recibir edificación, además de su ubicación en la ciudad. La ejecución de la tercera Avenida Perimetral implicó el intento de convencimiento para la adhesión a la propuesta de Transferencia de Derechos de Construcción de aproximadamente 6 mil propietarios. Para reducir el impacto de la intervención, se creó una estructura administrativa propia capaz de reducir los tiempos de efectividad de los contratos de compra y venta. Fue una experiencia única. Se inició, a partir de ella, un mercado de compra y venta de derechos de construcción que puede apoyar el desarrollo de otros instrumentos de recuperación de plusvalías. La formulación acabó por atraer el interés del propio Banco Interamericano de Desarrollo (el banco inicialmente dudó de su aplicabilidad al proyecto), que pasó a recomendar a otras ciudades brasileñas y Latinoamericanas familiarizarse con la experiencia de Porto Alegre.

La Otorga Onerosa del Derecho de Construir (OODC): La experiencia de São Paulo en la gestión pública de aprovechamientos urbanísticos

Autores: Camila Maleronka y Fernanda Furtado

Año de publicación: 2013

Idioma: Portugués

Temas: Otorga Onerosa del Derecho de Construir (OODC); política urbana.

La Otorga Onerosa del Derecho de Construir (OODC) es un instrumento de política urbana que ha sido regulado a nivel nacional (Brasil) por el Estatuto de la Ciudad en 2001. Realiza el cobro de compensaciones por el derecho a edificar terrenos urbanos en un nivel superior al del coeficiente de aprovechamiento básico. Este último, por lo tanto, al definir el nivel de edificabilidad para los terrenos urbanos, es un elemento indispensable para la adecuada aplicación de la OODC. Mucho antes de ser absorbidos por el Estatuto de la Ciudad, varios municipios experimentaron la utilización de instrumentos asociados a esta proposición. Este trabajo expone el proceso de desarrollo de este instrumento de intervención urbana y se concentra en la experiencia de la ciudad de São Paulo que, a pesar de haber implementado OODC de forma relativamente tardía, lo hizo de manera amplia y, esperamos, definitiva. El instrumento está vigente en la ciudad desde hace casi una década y presenta resultados relevantes no sólo en términos cuantitativos, pero también por su alcance territorial. Hoy prácticamente todo el territorio urbanizado de São Paulo está sujeto al pago de compensaciones por mayores aprovechamientos urbanísticos. El caso de São Paulo es presentado como una referencia a la aplicación de la OODC, para realizar una evaluación del instrumento, de sus límites y sus potenciales. Finalmente, el texto discute las posibilidades de replicar el instrumento en otros contextos Latinoamericanos.

Cartera de Inmuebles de Vivienda de Interés Social (CIVIS): Alternativas para la provisión de suelo en Uruguay

Autor: Carlos Mendive

Año de publicación: 2013

Idioma: Español

Temas: Política habitacional; vivienda; políticas de suelos; cooperativas de vivienda.

El presente trabajo tiene como cometido presentar las diferentes experiencias relativas a la creación y gestión de carteras de tierras en Uruguay, las que se han desarrollado tomando como eje central la provisión de terrenos a las cooperativas de vivienda, en particular las de ayuda mutua. Por ello, a los efectos de la mejor comprensión del diseño y funcionamiento de las carteras de tierra, se expone acerca de las principales características de las cooperativas de vivienda en Uruguay. Se recogen tres experiencias: la primera, que comienza luego de la aprobación de la Ley de Vivienda en 1968 y que va desgranándose a los pocos años; la segunda, la de más larga duración que se implanta en el gobierno local de Montevideo desde principio de los noventa y continúa funcionando; y la tercera, de creación muy reciente que funciona en la órbita del Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente. Por último, se discute en torno a la aplicabilidad de estas experiencias en América Latina, tomando en consideración los aspectos particulares de la realidad uruguaya y los desafíos que enfrentan las carteras de tierras a futuro.

La base suelo del impuesto predial en Mexicali, B. C. 1990-2010

Autores: Ismael López Padilla y Salvador Gómez Rocha

Año de publicación: 2013

Idioma: Español

Temas: Impuesto predial.

En el presente ensayo se analiza un caso práctico en el municipio fronterizo de Mexicali, México, que desde el año 1989, se decidió la adopción de la base valor del suelo del impuesto predial, con lo que a la fecha lleva poco más de veinte años de aplicación. El enfoque es primero documentar la evolución en la experiencia de Mexicali, mediante la recopilación de los reportes, así como de las opiniones y percepciones de los participantes en la elaboración y en la aplicación de la reforma, sobre su aceptabilidad, la facilidad en las revaluaciones y la agilidad operativa del catastro, para con ello identificar los factores a favor y en contra, en su aplicación. Además se hace una evaluación de los indicadores generales como el nivel de recaudación del predial y la dinámica de expansión urbana de Mexicali, durante el periodo en que se ha utilizado la base valor del suelo del predial, por ser dos de los indicadores más relacionados a los efectos de la base valor del suelo.

ANEXO

 INSTITUTO LINCOLN
DE POLÍTICAS DE SUELO
lincolniest.edu @landpolicy



LINCOLN INSTITUTE
OF LAND POLICY

GIROS (Ganando con el Intercambio y la Renta por la Ocupación del Suelo)

Enlace a video:
<https://vimeo.com/91393907>

Don Cartero Recorda-Don

Enlaces a videos:

- 1 ¿Qué es Plusvalía?
<https://youtu.be/nS9Yjczvtrk>
- 2 ¿Cómo se forma el precio del suelo?
<https://youtu.be/uL4zbTyqfk0>
- 3 ¿Derechos adquiridos?
<https://youtu.be/wj4ZwK39NWE>
- 4 La movilización de plusvalías en la ciudad popular
<https://youtu.be/uivzkpn2EGs>
- 5 Gestión asociada de terrenos
<https://youtu.be/eHNM0y84ZAc>
- 6 Alternativas para la vivienda social
<https://youtu.be/0h1BsEGtBYQ>

Paloalto: Un Sistema económico

Enlaces a videos:

- Parte I: <https://youtu.be/t9Q0wHrxUs>
Parte II: <https://youtu.be/odjx2q3osr8>

Jacinto Bené Fício y el impuesto a la propiedad

Enlace a video:
<https://youtu.be/vhn3dt38-uk>

Serie de tutoriales: Políticas de Suelo Urbano

Enlaces a videos:

Entendiendo la vivienda como sector económico: Estructura, funcionamiento y políticas
<https://youtu.be/vRdMYxAJW80>

Antecedentes y temas críticos de la experiencia latinoamericana en Grandes Proyectos Urbanos (GPU)
<https://youtu.be/pZr8-qdZ6RU>

Políticas habitacionales y políticas urbanas: una integración necesaria
<https://youtu.be/GyL62wilJZI>

Plusvalías del suelo para beneficio de la ciudad
<https://youtu.be/o2-gqVSuKZE>

Reajuste de tierras: Ventajas y la experiencia de Colombia
https://youtu.be/Md_c3zaBWWQ

Desarrollo Urbano Orientado al Transporte Masivo
<https://youtu.be/gG6hTW9T5tw>

¿Por qué estudiar catastro y SIG en la agenda de temas de políticas de suelo?
<https://youtu.be/iNryOHGW6t4>

Serie de tutoriales: Políticas de Suelo Urbano (Cont.)

Enlaces a videos:

La valuación inmobiliaria y el impuesto predial
<https://youtu.be/AVbdVcsSdjl>

Mercado de suelo, informalidad y regulación urbana
https://youtu.be/B-IOUJ_Wmos

Las funciones técnicas y políticas de la planificación urbana
<https://youtu.be/qwfC7raJsFE>

Políticas de vivienda de cara a la segregación socio-espacial
<https://youtu.be/HnNPZ0wEiHo>

Fundamentos jurídicos de las políticas de suelo para el desarrollo de los territorios
<https://youtu.be/wZPVH1l-Qy0>

Primacía urbana en América Latina
<https://youtu.be/5THgkcV3Rkl>

Efectos de las intervenciones públicas en la valorización del suelo
<https://youtu.be/l7K6zgPuYoE>

¿Por qué existen las ciudades?
<https://youtu.be/BYFgjDILNwy>

¿Por qué existen asentamientos precarios en América Latina?
<https://youtu.be/H3TvDa35-Kg>

¿Por qué la expansión de las ciudades latinoamericanas es dispersa y por qué eso nos importa?
<https://youtu.be/scfArSSpwgk>

El método residual
https://youtu.be/gjJD2CE_56M

Kit das Cidades (Kit de las ciudades)

Enlace a materiales:
<http://polis.org.br/colecoes/kit-das-cidades/>

El dulce sabor del catastro

Enlaces a videos:
Español: <https://youtu.be/W8WzO2FI5dY>
Portugués: <https://youtu.be/FSQASeS2HV0>

José K. Tastro y las Directrices para el Catastro Territorial Multifinanciado

Enlace a materiales:
<https://www.lincolnst.edu/es/publications/other/jose-k-tastro-las-directrices-para-el-catastro-territorial-multifinanciado>

Serie de tutoriales: Instrumentos de Política Urbana

Enlaces a videos:

Operación urbana consorciada

<https://youtu.be/ua49aKdz-pQ>

Bases legales de la tributación inmobiliaria en Brasil

<https://youtu.be/q6bB--cy5v8>

Catastro multifinilarario: estructuración y relaciones institucionales

<https://youtu.be/aBGZ7BTj9oQ>

Impuesto a la propiedad inmobiliaria: datos, mitos y mentiras

<https://youtu.be/3cJTDAZEDzs>

La problemática de la regularización de asentamientos informales consolidados

<https://youtu.be/wwwa1tY9eFQ>

Contribución de mejora

<https://youtu.be/Ynd7wmLcw3U>

Participación en plusvalías y contribución de mejora

<https://youtu.be/8W-fpwOPQic>

Zonas Especiales de Interés Social (ZEIS) en las ciudades Brasileñas

https://youtu.be/IER_RfKLEHg

Certificados de Potencial Adicional de Construcción (CEPACs)

https://youtu.be/elehtb72_f0

Mercado informal de suelo y estructura urbana

<https://youtu.be/hzZGmOAFcCcc>

El funcionamiento del mercado informal del suelo en áreas de la periferia

<https://youtu.be/q3Zct2V95iA>

Regularización y urbanización de asentamientos informales consolidados en América Latina

<https://youtu.be/1iDA-M0Mjxl>

Estatuto de la Ciudad: antecedentes y perspectivas

<https://youtu.be/iIUvuhDJ8Xs>

Propiedad urbana: de los derechos de construir y de su Otorga Onerosa

<https://youtu.be/8p3cTHkU46A>

Serie: Desafíos Urbanos

Enlaces a videos:

Problemas y alternativas para el financiamiento de las ciudades Brasileñas

<https://youtu.be/YV6QxZWNv5g>

Índices constructivos y de aprovechamiento de los terrenos como patrimonio público

<https://youtu.be/YGLhhWR2DQY>

La relación entre los programas de vivienda social, la gestión urbana y la planificación de las ciudades

<https://youtu.be/K70MTXzVLMs>

Alteraciones en los mercados de suelos y los problemas urbanos

<https://youtu.be/pKEYqJSV8Mg>

Brasil urbano en el contexto mundial y regional (América Latina) (Programa 1)

<https://youtu.be/OmGX7949G4U>

Principales tendencias en la política urbana. ¿Qué está cambiando? (Programa 2)

<https://youtu.be/d2okKTsQz5k>

Los principales desafíos de la política urbana en Brasil (Programa 3)

<https://youtu.be/6esKu8pya5c>

Los principales desafíos de la política urbana en Brasil. La planificación metropolitana. (Programa 4)

<https://youtu.be/PBnue46u2fM>

Instrumentos notables de políticas de suelo en América Latina

Enlace a material:

<https://www.lincolinst.edu/publications/books/instrumentos-notables-politicas-suelo-en-america-latina>

Mobilización social de la valorización de la tierra: Casos latinoamericanos

Enlace a casos:

<https://www.lincolinst.edu/es/publicaciones/otro/movilizacion-social-la-valorizacion-la-tierra>

Documentos de trabajo

Enlaces a documentos:

Consecuencias de una política de exoneración impositiva sobre la localización y el acceso a la vivienda inclusiva

https://www.lincolinst.edu/sites/default/files/pubfiles/garcia_lopez_wp18rg1sp.pdf

Plan Pro.Cre.Ar. como instrumento de política habitacional e inclusión social a través del acceso a la vivienda. El caso del Área Metropolitana Rosario, Argentina

https://www.lincolinst.edu/sites/default/files/pubfiles/barenboim_wp18cb1sp-rev.pdf

Los convenios urbanísticos en la ciudad de Rosario, Argentina, como instrumentos de gestión del suelo. Análisis de sus impactos en términos de equidad.

https://www.lincolinst.edu/sites/default/files/pubfiles/peinado_wp18gp1sp.pdf

Prevención de asentamientos informales a través políticas de expansión urbana de lotificación con servicios para familias de bajos ingresos: El caso de León Sureste, Nicaragua

https://www.lincolinst.edu/sites/default/files/pubfiles/perez_casas_wp17mp1sp.pdf

Transferencia de Derechos de Construcción: La experiencia de Porto Alegre, Brasil

https://www.lincolinst.edu/sites/default/files/pubfiles/uzon-wp14nu1po-full_0.pdf

Documentos de trabajo (Cont.)

Enlaces a documentos:

La Otorga Onerosa del Derecho de Construir (OODC): La experiencia de São Paulo en la gestión pública de aprovechamientos urbanísticos

https://www.lincolnst.edu/sites/default/files/pubfiles/maleronka-wp14cm1po-full_0.pdf

Cartera de Inmuebles de Vivienda de Interés Social (CIVIS): Alternativas para la provisión de suelo en Uruguay

https://www.lincolnst.edu/sites/default/files/pubfiles/mendive-wp14cm2sp-full_0.pdf

La base suelo del impuesto predial en Mexicali, B. C. 1990-2010

https://www.lincolnst.edu/sites/default/files/pubfiles/lopez-wp14il1sp-full_0.pdf

Información de contacto Instituto Lincoln

 www.lincolnst.edu

 113 Brattle St, Cambridge, MA 02138-3400 USA

 +1 (617) 661-3016 / +1 (617) 661-7235

 Lincoln Institute of Land Policy

 @landpolicy

 Lincoln Institute of Land Policy

 @landpolicy

 LincolnLandPolicy

Programa para América Latina y el Caribe:

Director: Martim O. Smolka (mamolka@lincolnst.edu)



LINCOLN INSTITUTE
OF LAND POLICY



**LINCOLN INSTITUTE
OF LAND POLICY**

113 Brattle St, Cambridge, MA 02138-3400 USA